



SOMPO RISK MANAGEMENT

A Theme Park for Security, Health & Wellbeing

# 「事業継続力強化計画(ジギョケイ) 認定制度を活用した中小企業向け支援」

---

2025年 1月21日 (火)

SOMPOリスクマネジメント株式会社

エグゼクティブコンサルタント 高橋孝一

# パネリスト紹介

名前	略歴
<p>高橋 孝一 (たかはし こういち)</p> <p>SOMP Oリスクマネジメント株式会社</p> <p>エグゼクティブコンサルタント</p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>◆横浜国立大学工学部化学工学科卒業後、1980年に保険会社入社、44年間、企業のリスクマネジメントを専門に歩み、『リスク管理体制構築支援』、『火災・爆発・風水害などの事故防止』、『製造物責任対策』、『事業継続マネジメント(BCM)』、『海外危機管理対策』、『コンプライアンス』などのコンサルティングの提供やリスクマネジメントセミナーの講師等で活動中</li><li>◆主な資格・社外団体役職 <b>NPO 事業継続推進機構 元副理事長</b> 文化庁美術品保証制度部会専門調査会 会長</li><li>◆官庁・経団連等で有識者として参画している委員会 内閣府・・・2005年から「事業継続ガイドライン」の策定に参画 中小企業庁・・・2005年から「事業継続ガイドライン」の策定に参画 ・・・2018年から「中小企業強靱化研究会」委員 経済産業省・・・2016年から「地域連携BCP普及検討会」委員 国土交通省・・・2010年から港湾BCPや石炭備蓄BCP等の委員会に参画 ・・・2019年から水災害対策検討小委員会の委員 外務省・・・2008年から「在外邦人向け海外危機管理研修」の講師 文化庁・・・2015年度から美術品補償制度部会に参画 経団連・・・2011年度から社会基盤強化委員会企画部会に参画 (BCPに関する政府への提言作成)に参画</li></ul>

下記の6名で事業継続力強化計画の詳細制度設計に携わりました。

- ◆伊藤 毅 特定非営利法人事業推進機構 副理事長  
(株)レジリエンシープランニングオフィス 代表取締役
- ◆川口 淳 三重大学大学院 准教授
- ◆高橋 孝一 S O M P O リスクマネジメント株式会社 首席フェロー
- ◆蛭間 芳樹 株式会社日本政策投資銀行サステナビリティ企画部  
BCM 格付主幹
- ◆藤田 千晴 東京都中小企業診断士協会 理事・地域支援部長
- ◎渡辺 研司 名古屋工業大学大学院 教授 ◎は座長 役職は当時

◆2019年7月以降、事業継続力強化計画策定セミナーの講師実績が通算200回になります。

◆上記のうち、180回が企業の経営者向けジギョケイ策定セミナーです。

商工3団体(110回)、保険会社(40回)、地域金融機関(20回)、倉庫協会等の業界団体(10回)主催のセミナーで中小企業3,000社に対してジギョケイ申請書策定セミナー講師をしました。

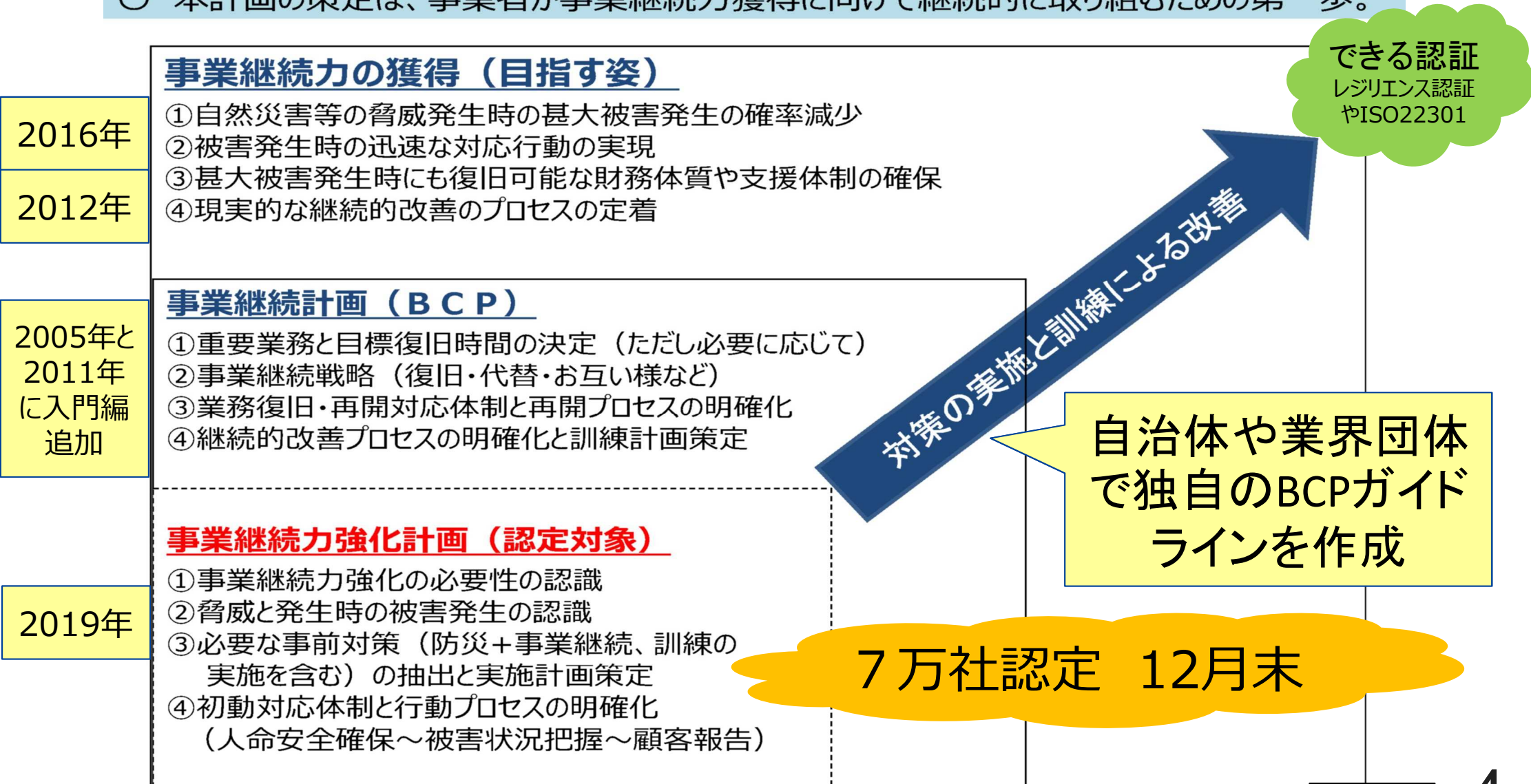
◆残りの20回がジギョケイ策定指導員養成研修です。中小企業大学校と商工会連合会主催の研修で経営指導員に対してと、損害保険会社主催の研修で損害保険代理店の講師をしました。受講生は400名です。

1. 中小企業庁のBCPからジギョケイへの移行の歴史  
と中小企業・小規模事業者のメリット

# 1.1 中小企業のジギョケイとBCP等の歴史

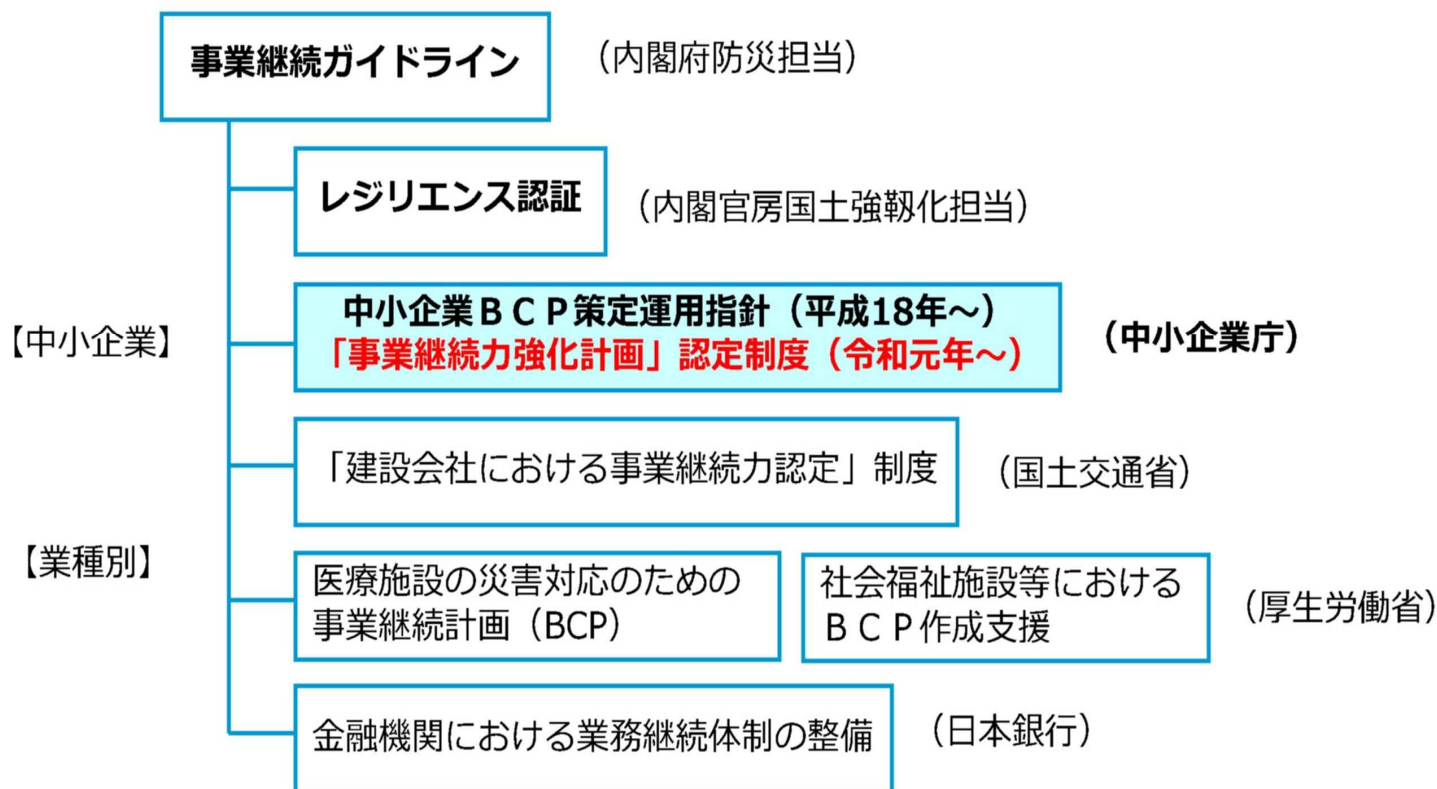
## 参考：防災・減災対策における事業継続力強化計画の位置づけ

○ 本計画の策定は、事業者が事業継続力獲得に向けて継続的に取り組むための第一歩。



## 1.2 政府におけるBCPの推進体制

- 企業等が自然災害等の緊急事態に遭遇した場合において、事業資産の損害を最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするために、平常時に行うべき活動や緊急時における事業継続のための方法、手段等の対策を実施するBCP（Business Continuity Plan）を政府全体として推進している。
- 中小企業への推進については、より取組易い簡易なBCPとして「事業継続力強化計画」認定制度を令和元年に創設。計画策定による支援措置と合わせて、中小企業の防災・減災力の強化に向けて取組を推進しているところ。



# 1.3 中小企業の防災・減災対策の状況

## 経営課題の優先順位

大企業（300人以上）（n=255）



中企業（300人未満）（n=565）



小企業（20人未満）（n=1,110）



## 1.4 中小企業と小規模事業者にとって「ジギョケイ」は何に役立つのか





## 1.5 本制度のメリット／中小企業への効果

- 中小企業防災・減災投資促進税制（防災・減災設備の特別償却18%）
- 信用保証枠の拡大
- 日本政策金融公庫・BCP融資の拡張（設備資金）基準金利から-0.9%の低金利
- 自行にBCPや防災を支援する融資制度があれば推進できる
- ものづくり補助金の優先採択 1,250万円獲得のチャンス
- ITセキュリティ補助金の優先採択 100万円獲得のチャンス

### 金融機関のメリット

- ・金融機関のSDGsへの取り組みを示せる
- ・企業のものづくり補助やITセキュリティ補助金の自己負担分の融資
- ・モノ補助申請の支援による手数料収入
- ・ジギョケイ申請書の策定コンサルティングのフィー収入

### 企業のメリット

- ・もの補助活用による生産設備強化
- ・低金利融資活用による事業拡大
- ・経営者の事業継続への意識向上
- ・災害に備えた準備の強化
- ・従業員の安全確保の取り組み強化
- ・被災後の資金計画の明確化

## 1.6 ジギョケイの補助金のその他のメリット 加点の仕組み その1

### 予算事業等による措置等

計画の認定事業者は、以下予算事業において、加点措置を受けることができます。また、被災した場合における復旧等の費用を補助する予算事業の申請の際には、本計画の認定が求められます。

詳細は各種予算事業のHP等を御覧下さい。

事業名	予算概要	補助率等	措置概要	担当部署	詳細URL
ものづくり補助金	中小企業等が取り組む革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資等を支援。	補助率：1/2又は2/3  補助上限； 750万円～5,000万円 ※補助上限や補助率は申請枠・類型や従業員数等によって異なる。	加点	中小企業庁 経営支援部 技術・経営革新課	<a href="https://portal.monodukuri-hojo.jp/">https://portal.monodukuri-hojo.jp/</a>
事業再構築補助金 (サプライチェーン型強靱化枠)	海外で製造する部品等の国内回帰を進め、国内サプライチェーンの強靱化等に資する取組を行う中小企業等を支援。	補助率：中堅企業1/3 中小企業1/2  補助上限；最大5億円 (建物費を含まない場合は3億円)	加点	経済産業省 地域経済産業グループ 地域産業基盤整備課	<a href="https://iigyousaikouchiku.go.jp/">https://iigyousaikouchiku.go.jp/</a>
IT導入補助金 (セキュリティ対策推進枠)	中小企業等が、サイバー攻撃被害による潜在的な生産性低下を防ぐためにサイバーセキュリティ対策を強化するITツールの導入を支援。	補助率：1/2以内  補助額；5～100万円	加点	商務情報政策局 サイバーセキュリティ課	<a href="https://it-shien.smrj.go.jp/applicant/subsidy/security/">https://it-shien.smrj.go.jp/applicant/subsidy/security/</a>

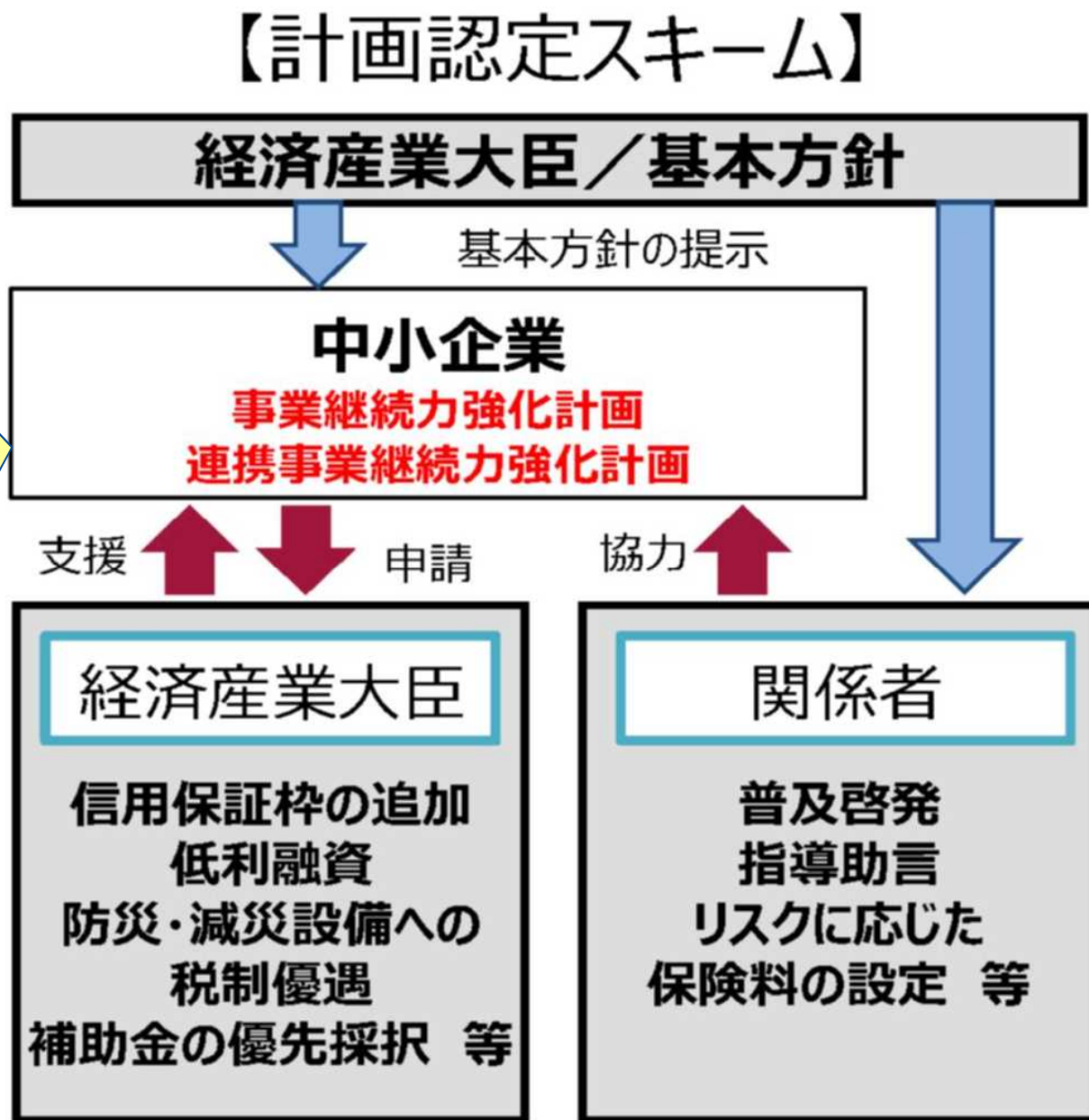
## 1.7 ジギョケイの補助金のその他のメリット 加点の仕組み その2

<p><b>事業承継・引継ぎ補助金</b> (経営革新事業・専門家活用事業)</p>	<p>事業承継を契機として新しい取り組み等を行う中小企業等及び、事業再編、事業統合に伴う経営資源の引継ぎを行う中小企業等を支援。</p>	<p>&lt;経営革新事業&gt; 補助率：2/3又は1/2</p> <p>補助上限：600万円以内 ※一定の賃上げを実施する場合は補助上限を800万円に引き上げ</p> <p>&lt;専門家活用事業&gt; 補助率：2/3又は1/2</p> <p>補助上限：600万円以内</p>	<p>加点</p>	<p>中小企業庁 事業環境部 財務課</p>	<p><a href="https://ish.g.o.jp/">https://ish.g.o.jp/</a></p>
<p><b>地方公共団体による小規模事業者支援推進事業費補助金</b> (災害活用)</p>	<p>被災小規模事業者等の設備の復旧等に要する経費を補助。</p>	<p>補助率：3/4以内で自治体が設定</p> <p>補助上限：自治体が設定</p>	<p>必須要件 (補助金申請の際に必須)</p>	<p>中小企業庁 経営支援部 小規模企業振興課</p>	<p>-</p>
<p><b>グループ補助金/なりわい再建支援補助金</b></p>	<p>被災事業者等の設備復旧等の費用を補助。</p>	<p>補助率：3/4、定額</p> <p>補助上限：15億円以内</p>	<p>必須要件 (補助金申請の際に必須)</p>	<p>中小企業庁 経営支援部 小規模企業振興課</p>	<p>-</p>

# 1.8 計画認定スキーム

対象にするリスクは

- ◆大規模自然災害の地震・洪水・大雪など
- ◆新型コロナウイルス感染症
- ◆サイバーリスク



# 1.9 2019年5月制定の中小企業の災害対応力を高めるための「中小企業強靱化法」の基本方針 ジギョケイの普及活動

## 各ステークホルダーに期待される役割②

### ③ 損害保険会社

- 中小企業の保険加入の状況は、必ずしも十分ではない。地震保険は加入率が低く、水災保険の加入率は高いが、カバー率は低い。この現状を踏まえ、下記のような取組が期待される。
  - 事前対策の取組状況等を踏まえた、リスクに応じた保険料の設定
  - ハザードマップを活用した災害リスクの啓発やBCP策定等の対策支援
  - 災害に対応した新たな保険商品の開発・販売（オールリスク補償型商品、実損補償型商品）
  - 大規模自然災害発生後の契約見直しの懇話（ニーズ再確認・補償条件の見直し提案）
  - 地方自治体との包括連携協定の締結（講習会の運営への協力等）

### ④ 地域金融機関

- 個々の経営判断の中で、中小企業のニーズにきめ細かく対応する融資条件を設定するなどの取組を行うことが期待される。
  - 災害対策の普及啓発
  - 事前対策に必要な資金の融資・融資期間の延長
  - 災害時に備えた事前の資金繰り相談・コミットメントラインなどの対応
  - 被災した中小企業のニーズに対応し、融資条件を変更するなど、機動的かつ柔軟な対応
  - 自然災害発生時に、借入金の元本返済を免除する融資プランの提供

## 2. 金融機関が明日から活用できる ジギョケイ支援ツールの紹介

## 2.1 中小企業のレジリエンス力の強化を目指した連携イメージ

お取引先  
(中小企業)

- ✓ 防災力向上セミナー等の開催
- ✓ BCM簡易診断を利用したスコアリング評価
- ✓ ジギョケイ策定、ものづくり補助金申請支援
- ✓ スコアリングに応じた金融商品に係る優遇措置
- ✓ ハイスコア企業（例：ジギョケイ策定先）の奨励（金融機関HPなどでの公表：SDGsに倣う）

- ✓ 金融機関様や保険代理店との連携によるBCP関連保険（地震・水災・サイバー等）のご提供

金融機関様

SOMPOグループ

- ✓ BCM簡易診断ツールの提供、研修支援
- ✓ 事業計策定支援ツールの提供、研修支援

## 2.2 金融機関様による中小企業支援

- ✓ 中小企業庁が広く普及を目指す「事業継続力強化計画」策定について、金融機関様の支援による、中小企業のレジリエンス力向上が期待されています

### 支援策 1

防災対応状況の可視化

BCM簡易診断ツール※1を活用したスコアリング

### 支援策 2

防災・減災計画の策定支援

事業継続力強化計画（ジギョケイ）策定※2支援を通じた中小企業のレジリエンス力アップ

### 支援策 3

金融支援／ソリューション支援

スコアリングに応じた金融優遇策や地域企業と連携した防災ソリューションの提供

中小企業庁 Be a Great Small, 中小機構

事業継続リスクに備える国の認定制度  
**事業継続力強化計画**

明日起きるかもしれない  
地震、水害、サイバー攻撃等に  
備えて...

＜期待される効果＞

- 中小企業の強靱化
- 地域創生
- 本業ビジネスとの連動
- SDGsソリューション

事業継続力強化計画を策定し  
「事業継続力」を高めよう!

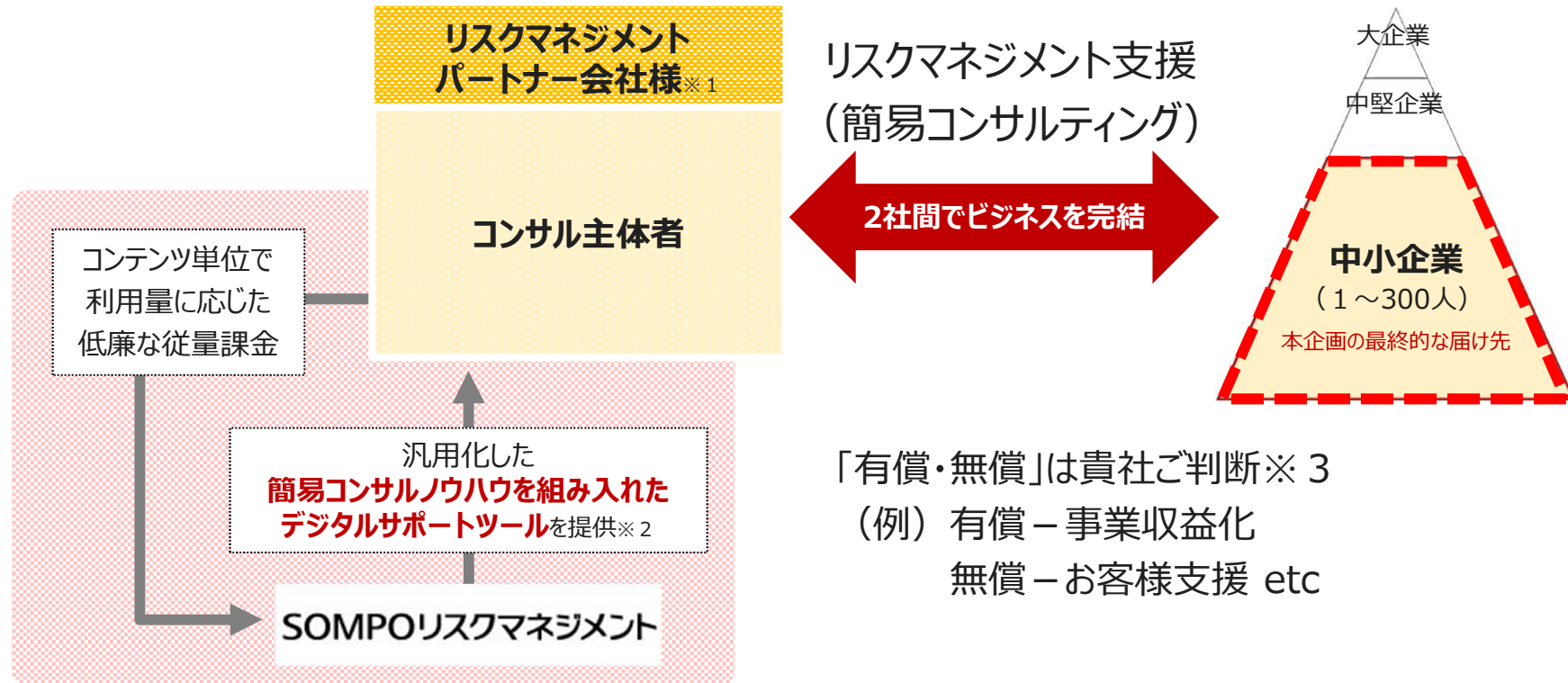
事前対策で「経営の見直し」や「生産性の向上」の効果も期待できます。

- ※1. BCM簡易診断ツールとは、内閣府事業継続ガイドラインをはじめとするBCMに関わる各種ガイドラインをベースとし、45問の必須項目と最大5問の任意項目に基づき、BCMの取り組み状況进行评估するツール
- ※2. 事業継続力強化計画（APPENDIX参照）



## 2.3 リスクマネジメントパートナー企画(概要その1)

SOMPOリスクマネジメントが培ってきたリスクマネジメント支援（コンサルティング）の手法を、**パートナー会社様に内製化**いただき、パートナー会社様が**リスクマネジメント支援の主体者**となり、**サプライチェーン、グループ会社、諸団体等**のお取引先の中小企業様に対して、簡易リスクコンサルティング支援を行っていただく企画です



- ※1. リスクマネジメントパートナーとは中小企業ならびにSOMPOリスク社の双方にとって、リスクマネジメント支援を届けるパートナーとして、呼称していますが、SOMPOリスク社との間は、代理・媒介締結は行いません
- ※2. SOMPOリスクマネジメント社が開発したWebシステム「SOMPO SUSTAINA (ソポ サステナ)」に、コンサルティング支援のためのコンテンツを掲載します
- ※3. 保険代理店の方は、保険業法（保険募集に関わる特別利益の提供）に抵触しないようご注意ください

## 2.4 リスクマネジメントパートナー企画(コンセプト・特徴)

パートナー会社様による全1～2回程度の顧客面談で完結可能な簡易コンサルティングを想定し、サポートツールは**直観的**で、**簡単、効率的**にコンサルティングの基礎資料の作成が可能です。貴社の**新事業**や、**ご本業の付加価値アップ**にご活用いただけます。

1

内製化ビジネス

パートナー会社様での**完結型ビジネス**

SOMPOリスクマネジメントがパートナー会社様による簡易リスクマネジメントコンサルティングの内製化を支援

2

ノウハウ・ツールを  
基本セット

簡易コンサルノウハウ、ツールは**デジタルプラットフォーム**で提供

デジタル化により、機能追加やデータストックなどの持続的なサポートができるツール

3

自社ロゴマークで  
帳票打ち出し

**ホワイトラベル**※のアウトプットツール／**自社ビジネスとして展開**

中小企業への提供価格等の設定は、パートナー会社様のビジネス戦略に応じて判断

4

低廉な料金体系

パートナー会社様のコンテンツ利用は**カフェテリアプラン**

コンテンツ単位の低廉な従量課金制により、参入障壁や初期投資を抑制し、期中でのEXITも可能

## 2.5 リスクマネジメントパートナー企画(ジギョケイ策定ツール)

### 事業継続力強化計画とは

中小企業が自社の**防災・減災対策の計画を策定し、経済産業省が認定する制度**です。認定企業は防災・減災設備に対する**税制優遇、低利融資、補助金の加点等**を受けることができ、中小企業の経営改善に役立ちます。

### 中小企業（メリット）

- **有事における事業継続力の強化／企業価値の向上**
  - ・事前対策による被害の低減
  - ・営業停止期間の縮小による取引先の減少防止
- **公的支援**
  - ・ **ものづくり・商業・サービス補助金**採択での加点措置
  - ・ **IT導入補助金（補助率1/2、100万円限度）**
  - ・ 中小企業 防災・減災投資促進税制 **特別償却18%**
  - ・ 防災設備資金の**貸付金利を最大0.9%引き下げ**（日本政策金融公庫）
  - ・ 信用保険の保証枠拡充



### パートナー会社（メリット）

- **取引先のレジリエンス力の強化**
- **SDGs支援策の内製化**
- **本業ソリューション支援**
  - （例）防災・減災ソリューション
  - （例）有事における資金対策支援  
地震、風水災、サイバー保険など（保険代理店）



### ◆主な役割

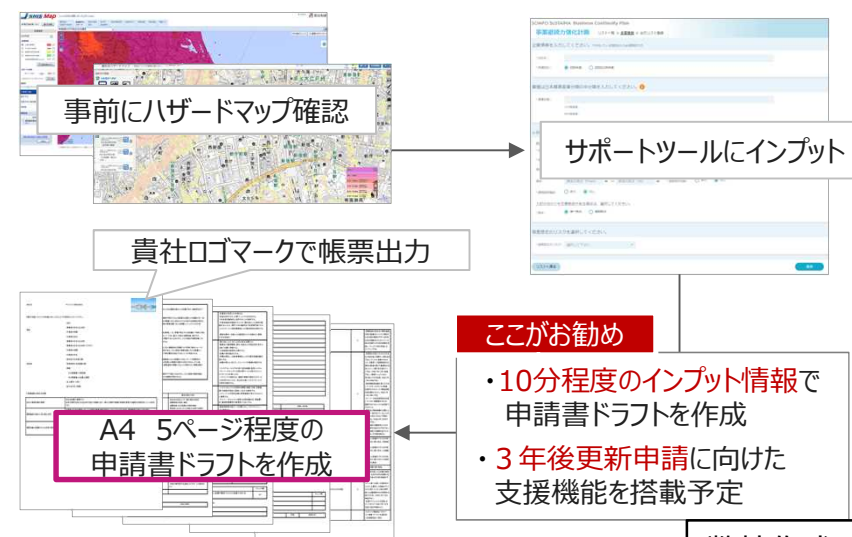
- ・ 中小企業への認定取得の動機付け
- ・ サポートツールを活用した申請書策定支援

### ビジネスフロー（イメージ）



**もの補助、IT導入補助金は認定支援機関紹介Feeスキームあり**

### ●サポートツール（イメージ）



# お問合せ先

---

ご質問・ご相談は、以下までご連絡いただければ幸いです。

## お問合せ先

S O M P O リスクマネジメント株式会社  
高橋孝一

住所 : 〒160-0023  
東京都新宿区西新宿1-24-1  
エステック情報ビル27階

携帯電話 : 070-1473-2675 (高橋)

E-mail : [ktakahashi40@sompo-rc.co.jp](mailto:ktakahashi40@sompo-rc.co.jp)

H P : <http://www.sompo-rc.co.jp>

---

本日のセミナーが、  
皆さんの会社での防災・BCPの取り組みの  
活発化のきっかけとなれば幸いです！

ご清聴ありがとうございました。