

青い国四国を次世代へ

合同会社青い国RE

代表社員 平野 啓三

ESG金融/SDGsビジネスセミナーin四国 05.28

~担い手は！地域の金融&中小企業~

* RE (Renewable Energy) 再生可能エネルギー

LS四国の分科会

四国ESDチーム

多文化共生・減災ネットワーク

地域エネルギー分科会

地域エネルギー分科会の事業化を担う
合同会社青い国RE

21年4月28日 創立社員総会

社員＝出資者 25名

環境経営委員会有志 学者 農業者 & 4県同友会の代表理事

資本金695万円

本社：愛媛県今治市

事業目的：再エネ事業推進と営農、街づくり

合同会社青い国RE社員

合同会社青い国RE 社員名簿							
	氏名	住所	企業名	役職	業種	会内役	
業務執行社員	平野 啓三	愛媛県今治市	(株)平野	会長	薬局	環経委員長	G3
業務執行社員	佐藤 慎輔	愛媛県四国中央市	サトー産業(株)	社長	機械卸	*副代表理事	G9
業務執行社員	滝口 貴士	愛媛県松山市	えひめ住販 愛媛不動産ナビ	社長	ZEH販売	環経副委員長	G11
業務執行社員	竹内 洋行	愛媛県今治市	農業者		阿方当該地主・就農		G2
社員	堀内 章	愛媛県松山市	ソーシャル コネクト	代表		伊予松前支部長	G4,17
社員	入岡 利成	愛媛県松前町	合)キカイジャパン	社長	ISO審査員・小水力協理事	環経委員	G6
社員	田中 正志	愛媛県松前町	(株)キノ一味噌	社長	食品製造	代表理事	G12
社員	内藤 昌典	愛媛県内子町	(有)内藤興業	社長	ペテット製造バイオマス熱発電	南予副支部長	G7
社員	服部 豊正	愛媛県四国中央市	服部製紙(株)	会長	製紙業	元代表理事	G12
社員	菊間 彰	愛媛県今治市	一社)をかしや	代表	自然案内人・ファシリテーター	環経委員	G12
社員	桑波田 健	愛媛県松山市	岡田印刷(株)	社長	印刷業	松山支部長	G11
社員	児玉 武志	愛媛県内子町	児玉行政書士事務所	代表	行政書士		G17
社員	竹内よし子	愛媛県松山市	N) えひめグローバルネット	代表	四国EPO 海外支援	環経委員	G17
社員	村田 武	愛媛県松山市	九大名誉教授		元愛大農学部教授・LS四国代表		G2
社員	米岡 一嘉	愛媛県松山市	(有)オーガスト	社長	鉄骨設計	政策委員長	G11
社員	米田 順哉	愛媛県松山市	N) 家族支援フォーラム	理事長	障がい者支援	代表理事	G3, 8
社員	小林 耕司	香川県多度津町	(有)小林塗装	社長	塗装業	前環経委員長	G11
社員	島田 治男	香川県宇多津町	島田治男設計事務所	所長	CLT LS四国副代表	副代表理事	G15
社員	山本 有太	香川県坂出市	山本農園(株)	社長	有機農園	環経委員長	G2
社員	林 哲也	香川県高松市	香川県ケアマネセンター(株)	社長	ケアマネ・社労事務	代表理事	G3, 8
社員	島 隆寛	徳島県小松島市	(株)シケン	社長	歯科技工業	代表理事	G3, 11
社員	山城 真一	徳島県徳島市	(株)サンフォート	社長	マック・フランチャイジー	中同協副会長	G8
社員	安岡 浩史	高知県安芸市	(有)安岡重機	社長	産廃処理・リサイクル業	代表理事	G11
社員	森松 千晴	島根県出雲市	(株)平野	社員	EA21・REアクション担当		G7,8
社員	安丸 雄介	愛媛県松山市	愛媛県中小企業家同友会	事務局長	中小企業団体	理事	G17
*2021年度	以上25名						
	同友会 23名	学者(1) 農業者(1)					
	愛媛16香川4徳島2高知1						

四国内から理念で結集、多彩な異業種

- ・土木建設業 ①ZEH販売(愛媛住販 松山)②CLT設計(島田治男設計 宇多津)
③鉄骨設計(オーガスト 松山) ④塗装業(小林塗装 宇多津)
⑤土木・産廃・リサイクル(安岡重機 安芸)
- ・製造業 ⑥製紙(服部製紙 四国中央)⑦食品製造(ギノー味噌 松前)
⑧印刷(岡田印刷 松山)⑨歯科技工(シケン 小松島)⑩ペレット製造発電(内藤興業 内子)
- ・流通・商業 ⑪機械卸(サトー産業 四国中央)⑫薬局(平野 今治)
⑬マクドナルド・フランチャイジー(サンフォート 徳島)
- ・サービス業・専門職など ⑭障がい者支援(家族フォーラム 松山)
⑮ケアマネ・社労士(香川ケアマネセンター 高松) ⑯行政書士(児玉行政書士 内子)
⑰ISO審査員(キカイジャパン 松前)⑱海外支援(えひめグローバルネットワーク 松山)
⑲自然案内人(をかしや 今治)⑳有機農業(山本農園 坂出)㉑専業農家(今治)
㉒農業経済学者(松山)㉓同友会事務局長(松山)㉔リモート社員～RE・EA21(島根 出雲)
㉕ソーシャルコネクト～前職キャラクターグッズ製造販売(松山)

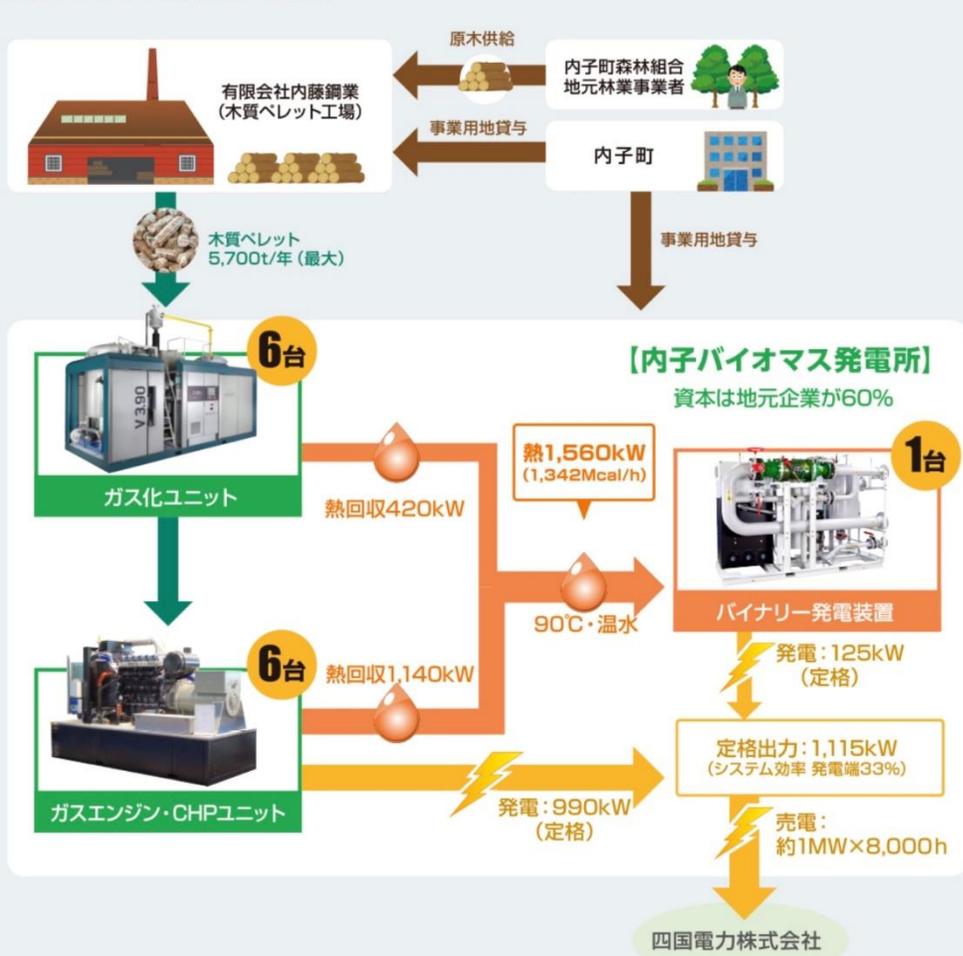
中小企業家同友会について

- 中小企業家同友会全国協議会(中同協) **1969年設立**
- 全都道府県47同友会 4万5千人を超える会員 四国4県で2500人
- 3つの目的「良い会社 良い経営者 良い経営環境」をめざす
- 「自主・民主・連帯の精神」「国民や地域と共に歩む中小企業」
- 「労使見解」に基づく経営指針の成文化と全社員による実践
- 共同求人活動と社員共育
- 「中小企業憲章」と中小企業振興基本条例制定運動
- **地球環境問題～市場創造につなげる 1992年から取り組む**
- **2018年中同協運動方針でSDGsを取り上げる**

事例紹介 ①

- ・ 内藤興業 未利用材生かした木質循環型バイオマス熱発電
第2電力所(熱利用も) 内子町と防災協定

■ 内子バイオマス発電所 概略図



事例紹介

- えひめ住販 ZEH100%に拘っている住宅会社

屋根を電気の畑に 太陽光発電システムの搭載



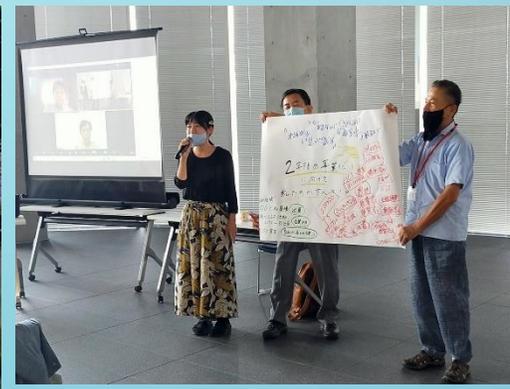
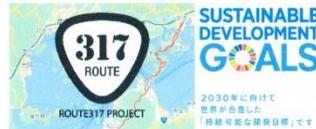
家の性能を上げるだけでも暮らしにかかるお金は抑えられますが、それに加えてえひめ住販が強く推奨しているのが、**屋根一面に大容量（6kW以上）の太陽光発電システムを搭載すること**です。



事例紹介

・をかしや R317プロジェクト 自然体験、ワーケーションで松山今治をひとつに！

地域循環共生圏を創る ROUTE317プロジェクト



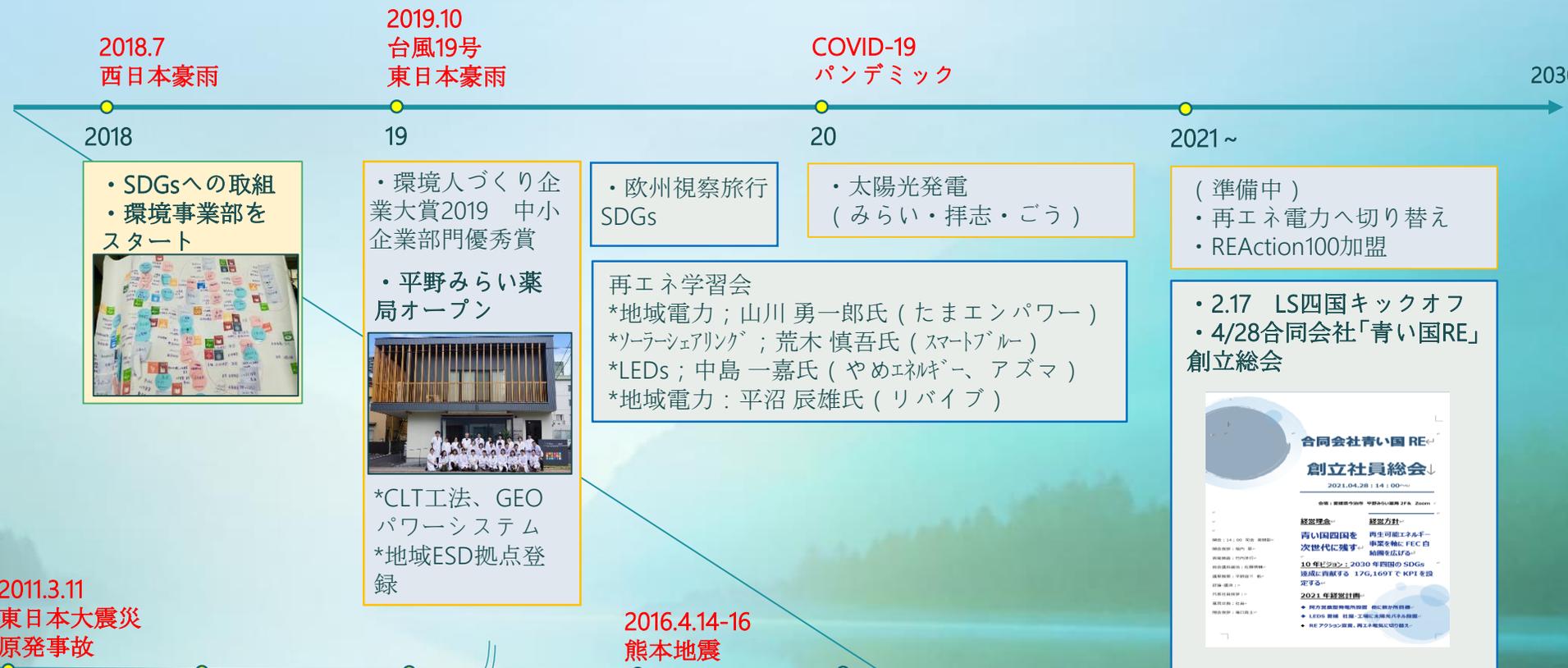
平野薬局 環境経営の取り組み

- 2009年 今治市レジ袋削減実証実験に参加
- 2010年 社内に環境委員会 全社員でEco検定受験
- 2012年 新規薬局に太陽光パネル設置
- 2013年 エコアクション21認証取得(認証番号0009332)
- 2016年 Eco検定アワードエコユニット部門優秀賞
- 2018年 環境事業部 SDGsを経営指針に位置付け 業務紐づけ
- 2019年 CLT/GEOパワー平野みらい薬局新築 地域ESD推進拠点登録
中同協欧州SDGs視察
- 2020年 環境ひとづくり企業大賞優秀賞 3薬局に太陽光パネル設置
- 2021年 REアクション宣言(5/21登録) 再エネ新電力への切り替え

環境への取組から エネルギーシフトへの 経緯



2030



2018.7
西日本豪雨

- ・SDGsへの取組
- ・環境事業部をスタート



2019.10
台風19号
東日本豪雨

- ・環境人づくり企業大賞2019 中小企業部門優秀賞
- ・平野みらい薬局オープン



- *CLT工法、GEOパワーシステム
- *地域ESD拠点登録

- ・欧州視察旅行 SDGs

- 再エネ学習会
- *地域電力；山川 勇一郎氏（たまエンパワー）
 - *ソーラーシェアリング；荒木 慎吾氏（スマートブルー）
 - *LEDs；中島 一嘉氏（やめエネルギー、アズマ）
 - *地域電力：平沼 辰雄氏（リバイブ）

COVID-19
パンデミック

- ・太陽光発電（みらい・拝志・ごう）

- (準備中)
- ・再エネ電力へ切り替え
 - ・REAction100加盟

- ・2.17 LS四国キックオフ
- ・4/28合同会社「青い国RE」創立総会



1980~

- 2009
- ・経営指針書に環境経営を明記
 - ・今治市のレジ袋削減実証実験に参加

- 10
- ・eco検定を社員全員受験
 - ・社内に環境委員会設置

- 12
- ・新規薬局に太陽光パネルを設置
-

- 13
- ・エコアクション21認証取得
-

- 2016.4.14-16
熊本地震
- ・eco検アワード2016 ユニット部門優秀賞

- 17
- ・10年ビジョン作成

合同会社青い国REの理念・方針・ビジョン

経営理念: 青い国四国を次世代に残す

経営方針: 再エネ事業を軸にFEC自給圏を四国に広げる

10年ビジョン: 2030年四国のSDGs達成に貢献する 17G,169TでKPIを設定する

課題と方針

- ① 営農型発電事業の推進 今治阿方プロジェクトを手始めに
耕作放棄地の活用や農福連携の仕組みを創り、県内に広げていく
- ② LEDS(コーポレートPPA) 社屋・工場・敷地・自宅に太陽光パネル設置
- ③ 再エネ100宣言REアクションの普及と再エネ電力への切り替え
- ④ 全国の同友会企業のエコ商品・サービスの仲介・販売
- ⑤ 同友会内では、環境経営を経営指針に位置付け SDGsの学習と実践
で地域課題を自社の課題とし、新しい仕事づくりと雇用増に挑戦する



野間地区再エネプロジェクト@今治

・阿方、野間小学校エリア



- ・阿方営農型発電、用水を活用した小水力
- ・野間地区の農業従事者・住民を巻き込んで、
出資・協力により集落へメリット（FITより自家消費）
- ・再エネ自家消費で有機野菜を栽培

営農型発電 & 農福連携

- 農業経営体の減少・高齢化がより深刻(2020年農林業センサス)
 - 経営体(個人と団体) 30万2千減 5年前比 21.9%減
 - 基幹的農業従事者 39万4千人減 22.4%減
 - 65歳以上 69.6% 4.7%増
- 耕作放棄地の増加(借入耕地 全国38.88% 四国33.43%)
- 就労継続支援B型(農作業) うつ病・発達障害・ADHDなど
イマバリ寺ス 年中農作業あり 最賃(800円)をめざす

LED'S (Local Energy Direct Supply) @今治

7 エネルギーをみんなに
そしてクリーンに



- LED'Sとは、屋根の上に自己負担なく太陽光パネルと蓄電池を設置するもの。福岡県八女市発祥のモデル。
- いわゆるPPAモデルを地域内で完結させ、地域内にエネルギーと経済の循環を生み出す。

LED'S

Local Energy Direct Supply

Start a New Project

再生可能エネルギーがあふれる街づくりを目指す



LED'S
Local Energy Direct Supply

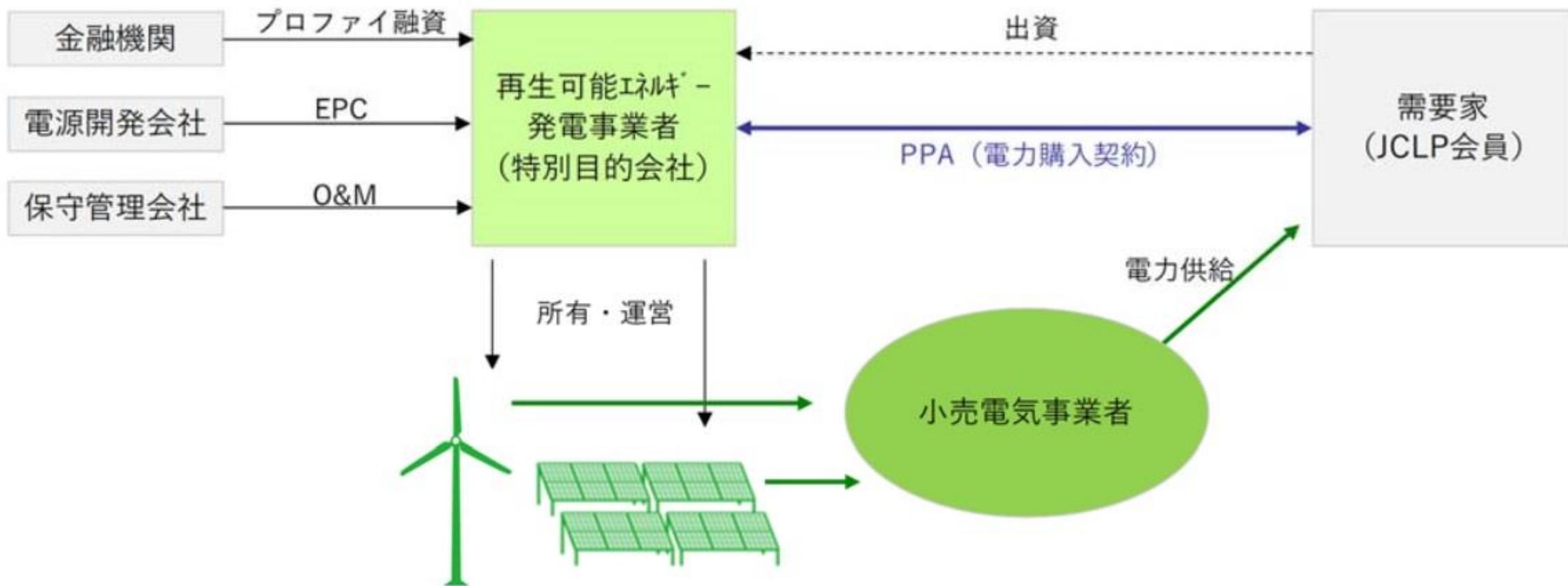
わたしたちは、「LED'Sプロジェクト」を通じて、地域のエネルギーを地産地消できるよう取り組んでいます。

 × 



災害時にも対応した、再生可能エネルギーがあふれる街づくりを目指す

CPPPAの中小企業版に 自消自産 & 地消地産



地域連携、地域全体で取り組む できるだけ多くのステークホルダーと繋がる

ローカルSDGs四国

四国4県中小企業家同友会 中同協環境経営委員会

愛媛大学SDGs推進室 4県の大学・高専・高校 ユネスコスクールなど

松山市SDGs協議会(4名が入会)

SDGs未来都市(松山市 西条市 上勝町 三豊市 土佐町)

ゼロカーボンシティ(香川4市 愛媛1市 高知4市 徳島0)

地域ESD推進拠点(四国に14団体) **第1、2地銀・信金**

NGO/NPO 生活協同組合 JA 各種市民団体

ゼロカーボンシティと再エネ100宣言RE Action

2050年二酸化炭素排出ゼロ表明 自治体

香川(善通寺市 高松市 東かがわ市 丸亀市)

愛媛(松山市)

高知(四万十市 宿毛市 南国市 高知市)徳島(ゼロ)

再エネ100宣言RE Action 144社 (21.05.25現在)

愛媛(アドバンテック 佐々木コーティング 平野)

他の3県はゼロ

ESG地域金融実践ガイド2.0から

- ESGを考慮した資金の流れが世界的に急速に拡大 脱炭素化に向けた取り組みが**一気に加速している**
- 地域金融は、ESG課題を積極的に掘り起こしその新たな事業構築に
与・協力していくことが求められている
- 2050カーボンニュートラルに向け、**今後10年が重要**、新たな時間軸を意識し、取り組みを加速させる 2021→2025集中して政策動員する
- **2030までに再エネ倍増、脱炭素ドミノを生み出す** 「取り組む項目の明確化」四国では、何が対象か？ノウハウ、資源を共有し、地域全体で
取り組み、最適解を見つけ出していく
- **2030あるべき姿**を明確化、バックカスティング思考とインパクトが大事
- 2025までに**先行的な脱炭素実現地域**の創出をめざす

地域金融との連携！なにが課題か？

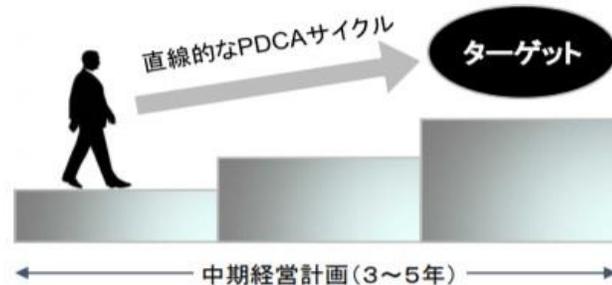


シナリオ分析の意義

- シナリオ分析とは、長期的で不確実性の高い課題に対して複数のシナリオを適用し分析することで、将来の曖昧さ・不確実性を排除した戦略立案メソッド。
- 気候関連リスクと機会に関するシナリオ分析の実施により、将来の不確実性に対応した戦略立案と内外対話が可能。

「実現重視の直線的取り組み」

相応の蓋然性をもって予見可能な未来の場合・・・



- 将来の変化に経営戦略が即応できない
- 将来の見立てについての水掛け論が続く
- 事業のレジリエンスを疑われる

「多様な選択肢による複線シナリオ」 (=シナリオ分析)

不確実であり、それゆえ可能性もある未来の場合・・・



- 将来の変化に柔軟に対応する経営が可能
- 将来について、主観を排除した議論ができる
- 事業のレジリエンスを主張できる